

Бережливое производство

Данная компетенция имеет исключительное значение как пример современной производственной практики. Независимо от того, в какой области используется система бережливого производства, она позволяет значительно повысить эффективность работы за счет усовершенствований и инноваций и многократно сократить потери без дополнительных финансовых вложений, что приводит к развитию и процветанию производства.

Большинство компаний рассматривают в качестве основного принципа управления производством концепцию бережливого производства. Бережливое производство является не просто технологией, а целой управленческой системой с максимальной ориентацией производства на рынок и заинтересованным участием всего персонала компании.

Бережливое производство позволяет:

- повысить эффективность всех бизнес-процессов компании за счет исключения потерь;
- создать в компании «кайзен-культуру» (культуру постоянных, ежедневных улучшений; «бережливого мышления»);
- повысить конкурентоспособность продукции и услуг;
- повысить привлекательность работы в компании.

Подходы Бережливого производства подразумевают оптимизацию всех процессов, в том числе совершенствование системы долгосрочного планирования мощностей и их загрузки, повышение общей эффективности работы оборудования, оптимизацию логистических процессов, запасов сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, развитие системы планирования, диспетчирования и контроля процессов производства и закупок, создание гибких систем сбора данных и учета затрат, внедрение системного подхода управления ремонтами, развитие корпоративной культуры, направленной на непрерывные улучшения и эффективное использование кадровых ресурсов, синхронизацию системы мотивации работников с результатами деятельности и эффективностью труда.

Ключевая роль в данных процессах принадлежит специалистам по развитию бережливого производства, обладающих практическим набором знаний и навыков в области инструментов и технологий, направленных на сокращение потерь. Специалисты данной области способствуют вовлечению всего персонала организации в процессы улучшений за счет формирования понимания основных технологий и принципов совершенствования процессов, приобретения необходимых знаний и практических умений по внедрению улучшений для повышения качества работ и в итоге продукции для конечного потребителя.

Задачи специалиста по бережливому производству:

- обучение методологии бережливого производства работников организации;

- привлечение работников к процессу постоянных улучшений;
- организация работы по внедрению и развитию системы бережливого производства;
- прогнозирование и получение эффекта от внедрения.

Для выполнения своих профессиональных задач специалист по бережливому производству должен владеть следующими навыками:

- использовать преимущества бережливых технологий по сравнению с традиционным процессом;
- выделять деятельность, создающую ценность, определять ценности потребителя;
- выявлять потери в работе и осознавать необходимость сокращения потерь;
- уметь определять и описать добавляющую и не добавляющую ценности;
- применять методы и инструменты бережливого производства, уметь описать поток и его ограничения ("узкие" места);
- использовать карт стандартизированной работы для подготовки предложений по стандартизации работы, рабочего места;
- применять систему 5S на рабочем месте, использовать элементы визуализации для наглядного восприятия и возможности анализа состояния производственных процессов;
- уметь описать показатели, используемые при диагностике текущего состояния и планировании рабочей загрузки - как собрать и проанализировать требуемые данные, например, заказ потребителя, время цикла, такта, требования к ресурсам, уровень качества, отказы, переделка;
- знать и понимать важность предложений по улучшению, способов оформления и подачи предложений по улучшению.

Полученный опыт внедрения системы (или отдельных ее элементов) в работу различных организаций подтвердил ее эффективность и перспективность. В настоящее время бережливые технологии применяются в самых разных отраслях: промышленности, медицине, торговле, банковских услугах, образовании, строительстве, информационных технологиях.